

ISONKYRÖN KUNTA
Tarkastuslautakunta

ARVIOINTIKERTOMUS

Tarkastuslautakunta

13.05.2025

Kunnanvaltuusto

26.05.2025

ISONKYRÖ
ELÄMÄÄ SUUREMPI

SISÄLLYS

TARKASTUSLAUTAKUNNAN TOIMINTA	3
Tarkastuslautakunnan tehtävä	3
Tarkastuslautakunnan kokoonpano ja toiminta	3
Tarkastuslautakunnan merkitys	4
STRATEGISTEN TAVOITTEIDEN TOTEUTUMISEN ARVIOINTI	6
TALOUDELLISTEN JA TOIMINNALLISTEN TAVOITTEIDEN TOTEUTUMINEN	9
Kunnanhallitus	10
Elinvoima- ja kaavoitusjaosto	12
Sivistyslautakunta	14
Hyvinvointilautakunta	16
Tekninen lautakunta	18
Ympäristölautakunta	20
KONSERNI JA LIIKELAITOSTEN ARVIOINTI	21
Isonkyrön Lämpö Oy	21
Isonkyrön Asuntovuokraus Oy	21
Isonkyrön Kehitys Oy	22
Kyrönmaan Jätevesi Oy (yhteisyyhteisö)	22
KUNNAN TALouden TUNNUSLUKUJEN ARVIOINTI	24
Vuosikatteen suhde poistoihin	24
Investointien tulorahoitus	25
Kuntakonsernin lainakanta	25
Kriisikuntakriteerit	26
YHTEENVETO	27
TARKASTUSLAUTAKUNNAN ESITYS KUNNANVALTUUSTOLLE	28

TARKASTUSLAUTAKUNNAN TOIMINTA**Tarkastuslautakunnan tehtävä**

Kuntalain 121§:n mukaan tarkastuslautakunnan tehtävänä on:

- 1) valmistella valtuuston päätettävät hallinnon ja talouden tarkastusta koskevat asiat;
- 2) arvioida, ovatko valtuuston asettamat toiminnan ja talouden tavoitteet kunnassa ja kuntakonsernissa toteutuneet ja onko toiminta järjestetty tuloksellisella ja tarkoituksenmukaisella tavalla;
- 3) arvioida talouden tasapainotuksen toteutumista tilikaudella sekä voimassa olevan taloussuunnitelman riittävyyttä, jos kunnan taseessa on kattamatonta alijäämää;
- 4) huolehtia kunnan ja sen tytäryhteisöjen tarkastuksen yhteensovittamisesta;
- 5) valvoa 84 §:ssä säädetyn sidonnaisuuksien ilmoittamisvelvollisuuden noudattamista ja saattaa ilmoitukset valtuustolle tiedoksi;
- 6) valmistella kunnanhallitukselle esitys tehtäviään koskeviksi hallintosäännön määräyksiksi sekä arvioinnin ja tarkastuksen talousarvioksi.

Tarkastuslautakunnan kokoonpano ja toiminta

Kunnanvaltuuston toimikaudekseen 2021–2025 valitsema tarkastuslautakunta on tilivuoden 2024 arvioinnin osalta toiminut seuraavassa kokoonpanossa:

Varsinainen jäsen

Komsi Mika, puheenjohtaja
Pollari Väinö, varapuheenjohtaja
Karhu Jarkko
Erja Hakola
Hakala Soile

Varajäsen

Aniste Susanna
Tarkka Esa
Welling Yrjö
Knuuttila Lea (K 27.3.2024),
Perttilä Johanna (13.6.2024 alkaen)
Mäki Teemu

Tarkastuslautakunta on tutustunut toimintaan, talousarvioon 2024 ja taloussuunnitelmaan 2024–2026 sekä tilinpäätökseen 2024, jonka kunnanhallitus allekirjoitti 31.3.2025.

Tarkastuslautakunta

Tarkastuslautakunta on seurannut toimielimien toimintaa laadittujen pöytäkirjojen perusteella ja kuullut kokouksissaan seuraavia:

- 16.1.2024 Johtava rehtori, Susanna Pietikäinen
- 16.1.2024 Hyvinvointijohtaja, Nina Herd
- 13.2.2024 Tekninen johtaja, Petri Hänninen
- 13.2.2024 Rakennustarkastaja, Antti Lammi
- 12.3.2024 Elinvoima- ja kaavoitusjaosto puheenjohtaja, Miko Heinilä
- 9.4.2024 Hallintojohtaja, Jaana Järvi-Laturi
- 21.5.2024 Oy SK-Reviisorit Ab, JHT, HT-tilintarkastaja, Ilari Karhu
- 3.9.2024 Isonkyrön Asuntovuokraus Oy, toimitusjohtaja Minna Niemi
- 2.10.2024 Isonkyrön vesihuoltolaitokseen tutustuminen, Markku Hannu
- 2.10.2024 Oy SK-Reviisorit Ab, JHT, HT-tilintarkastaja, Ilari Karhu
- 5.11.2024 Kunnanjohtaja, Tero Kankaanpää

Tilintarkastaja on osallistunut tarkastuslautakunnan kokouksiin 21.5.2024 ja 2.10.2024.

Tarkastuslautakunta on pitänyt tarkastusvuoden 2024 aikana 12 kokousta.

Tässä arviointikertomuksessa kunnanhallituksen vastausta edellyttävät kohdat on erikseen merkitty taulukkoihin.

Kunnan tilintarkastajana toimi Oy SK-Reviisorit Ab, päävastuullinen tilintarkastaja JHT, HT Petteri Myllymäki.

Tarkastuslautakunnan merkitys

Tarkastuslautakunta toimii suoraan kunnanvaltuuston alaisena ja toimittaa tehtävänannon mukaisesti valtuustolle arvioita siitä, ovatko valtuuston kunnan toiminnalle asettamat tavoitteet toteutuneet. Lautakunta seuraa erityisesti poikkeamia annetuista ohjeista ja tavoitteista, pyytää eri hallintokunnilta selvityksiä poikkeamien syistä, esittäen valtuustolle saamansa selvityksen realistisuuden, sekä tarvittaessa esittää näkemyksensä saatujen selvitysten relevanssista suhteessa kunnanvaltuuston asettamiin tavoitteisiin.

Tarkastuslautakunta seuraa kunnanhallinnon toimintaa valtuuston hyväksymän kuntastrategian ja talousarvion näkökulmasta. Isossakyrössä uuden kuntalain mukainen strategia valmistui 2018.

Lautakunnan on puututtava arviointikertomuksessaan kunnan talouden tasapainottamiseen, jos kunnan talous tai sitä koskevat suunnitelmat ovat alijäämäisiä. Erityinen paino asetetaan tasapainottamistoimenpiteiden realistisuudelle ja riittävyydelle.

Tarkastuslautakunta

Tarkastuslautakunta seuraa antamiensa toimenpide-ehdotusten toteutumista käytännössä, ja valvoo, että valtuuston hyväksymät toimenpiteet ja muutokset toiminnassa ja strategiassa tulevat täytetyiksi

STRATEGISTEN TAVOITTEIDEN TOTEUTUMISEN ARVIOINTI

Kuntalain 37 §:n mukaan kunnassa on oltava kuntastrategia, jossa valtuusto päättää kunnan toiminnan ja pitkän aikavälin tavoitteista. Strategisten päämäärien on oltava sellaisia, jotka voidaan viestiä ymmärrettävästi ja avata seurattaviksi ja mitattaviksi osatavoitteiksi.

Kuntastrategiassa tulee määritellä myös sen toteutumisen arviointi ja seuranta. Arvioinnin ja seurannan tehtävänä on valvoa kunnan strategisten päämäärien toteutumista. Seurannan ja arvioinnin perustehtävinä on kertoa organisaation onnistuminen tehtäviensä hoitamisessa ja järjestämisessä ja toiminnan strategianmukaisuudessa. Kunnan strategian arvioinnissa prosessiin osallistuu kunnanvaltuusto, joka keskittyy siihen, kuinka valtuusto on itse onnistunut toiminnassaan.

Isonkyrön kuntastrategia päivitettiin vuonna 2022 vastaamaan toimintaympäristön muutoksia.

Talousarvio-ohjeen mukaan palvelualueiden tavoitteiden tulee tukea kuntastrategiaa ja olla linjassa siinä asetettuihin tavoitteisiin.



Strategian painopisteet ovat mission ja vision mukaiset eläminen, isokyröläisyys ja yrittäminen. Jokainen painopiste sisältää strategiset päämäärät sekä niistä johdetut palvelulupaukset.

Strategiassa asetetut mittarit sekä seurantatieto on kuvattuna alla olevassa kuvassa.

Seurantatieto esitetään niiden mittareiden osalta, joista se on saatavilla tilinpäätösvoodelta.

ELÄMINEN

"Hyvinvoivan kuntalaisen turvallinen ja sujuva arki"

- ♥ Unicefin lapsiystävällinen kunta -tunnuksen saaminen: **Tunnustus saatu 3.5.2024**
- ♥ Nuorten kokema tyytyväisyys elämään kouluterveyskyselyssä kasvaa: **8.-9. -luokkalaisten tyytyväisiä elämäänsä 67,4 % (v. 2021: 65 %), erittäin tyytyväisiä 20 % (v. 2021: 26,9 %)**
- ♥ Kokonaistyytyväisyys kunnan palveluihin palvelutyytyväisyyskyselyssä kasvaa: **Vuonna 2024 kokonaistyytyväisyys kunnan palveluihin oli 3,8/5 (vuonna 2021 3,7/5)**

ISOKYRÖLÄISYYS

"Kasvavan aktiivinen porukka ylipäästi isokyröläisiä"

- ♥ Vaikuttamismahdollisuuksiin tyytyväisten osuus kasvaa palvelutyytyväisyyskyselyn tuloksissa: **Vuonna 2024 kuntalaisten vaikuttamismahdollisuuksien keskiarvo oli 3,1/5 (v. 2021 3,2/5)**
- ♥ Yli 80 % kunnan työntekijöistä suosittelee nykyistä työpaikkaa tuttavalleen: **vuonna 2023 toteutetussa kyselyssä 80,7 % kunnan työntekijöistä suosittelee nykyistä työpaikkaa tuttavalleen (v. 2021: 83,7 %)**
- ♥ Isonkyrön nettomuutto pidetään positiivisena: **Vuonna 2024 nettomuutto oli -4**

YRITTÄMINEN

"Yrittäjyyden tyyssija kaupunkien keskellä"

- ♥ Työpaikkojen määrä kasvaa: **Vuonna 2022 työpaikkojen määrä oli 1382 (v. 2021 työpaikkojen määrä oli 1354)**
- ♥ Yritysten määrä kasvaa, nettolisäys yli 10 kpl vuodessa: **nettolisäys v. 2024 oli -6**
- ♥ Tyytyväisyys yrityspalveluihin kasvaa: **Vuonna 2024 kokonaisarvosana yrityspalveluille 3,88/5 (v. 2023 arvosana 3,40/5, v. 2022 Suomen Yrittäjien kuntabarometrissä 3,83/5)**
- ♥ Jokainen perusopetuksen ikäluokka osallistuu yritysvierailuun lukuvuoden aikana: **78,8 % perusopetuksen oppilaista on osallistunut yritysvierailuun.**

ELÄMINEN – "Hyvinvoivan kuntalaisen turvallinen ja sujuva arki"

UNICEFin Lapsiystävällinen kunta -malli on työväline, jonka avulla kunnassa voidaan varmistaa, että lapsen oikeudet toteutuvat mahdollisimman hyvin jokaisen lapsen, ja erityisesti heikoimmassa asemassa olevien lapsien, arjessa. Tavoitteena ovat pysyvät, rakenteelliset muutokset kunnan toiminnassa. Toimintasuunnitelman tavoitteet ja toimenpiteet on laadittu vuosille 2024–2026. Toimintakauden tavoitteet saavutettiin rakenteiden, palveluiden sekä toiminta- ja ajattelutapojen kehittämisessä. Kaikilla palvelualueilla kaikessa toiminnassa taataan lasten osallistumismahdollisuudet ja kunnioitetaan yhdenmukaisesti lasten oikeuksia.

Nuorten kokema tyytyväisyys elämään on kasvanut. Kuulemisten ja havaintojen perusteella kuitenkin vaikuttaa, että lasten ja nuorten hyvinvointiin liittyy haasteita. Näihin tulee jatkossa pyrkiä panostamaan vielä enemmän.

Kokonaistyytyväisyys kunnan palveluihin oli jatkanut kasvua. Palveluihin laatuun ja saatavuuteen on kiinnitettävä huomiota sekä turvaamaan palveluiden saatavuus tasavertaisesti kaikille kuntalaisille.

ISOKYRÖLAISYYS – ”Kasvavan aktiivinen porukka ylpeästi isokyröläisiä”

Vaikuttamismahdollisuuksiin tyytyväisten kuntalaisten osuus oli hieman laskenut. Vaikuttamismahdollisuuksien lisäämiseen tulee pohtia toimivat osallistamis- ja vaikuttamiskanavat sekä miettiä miten esimerkiksi kuntalaisten mahdollisuutta voidaan lisätä ennen päätöksentekoa.

Kunnan työntekijöistä työpaikkaa suosittelee tuttavalleen mittari, oli hieman laskenut edelliseen mittaukseen verrattuna.

Nettomuutto on parantunut edelliseen vuoteen nähden huomattavasti. Väkiluku kuitenkin on jatkanut laskua.

YRITTÄMINEN – ”Yrittäjyyden tyyssija kaupunkien keskellä”

Yritysten määrän kasvamisessa ei päästy nettolisäyksen osalta tavoitteeseen. Nettolisäys oli -6. Tarkastuslautakunta kysyy, mihin nettolisäyksen tavoite perustuu ja onko tavoite realistinen?

Perusopetuksen ikäluokista 78,8 % oli osallistunut yritysvierailuihin. Tavoitteena on ollut, että jokainen osallistuu.

TALOUDELLISTEN JA TOIMINNALLISTEN TAVOITTEIDEN TOTEUTUMINEN

Tilinpäätöskirjan talousarvion toteutumisvertailuissa on raportoitu toimielimittäin ja tehtäväalueittain talousarviossa asetettujen toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden saavuttamisesta. Tavoitteiden toteutumista on arvioitu tilinpäätöstietojen perusteella. Tarkastuslautakunnan antama arvosana toimielimen tavoitteiden toteutumisesta on arvoitu toimielimen kaikki palvelualueet huomioon ottaen.

Tarkastuslautakunta on tässä luvussa arvioinut toimielinten tavoitteissa onnistumista seuraavalla asteikoilla:



kaikki tavoitteet toteutuneet



tavoitteet toteutuneet hyvin



suurin osa tavoitteista toteutumatta



kaikki tavoitteet toteutumatta

Taulukko 1 Arvosteluasteikko

TOIMIALA	KUNNANHALLITUS						
Kunnanhallitus saavutti toiminnalliset tavoitteensa hyvin.							
Yleishallinnon ja talous tehtäväalueen toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet saavutettiin hyvin. Toimintatuotot ylittivät talousarvion tavoitteen 202.477,19 eurolla. Toimintakulut alittivat talousarvion tavoitteen 99.925,63 eurolla.							
Talousarvion toteutuminen	<table><tr><td>Toimintakate, budjetoitu</td><td>-1.988.355</td></tr><tr><td>Toimintakate, toteutunut</td><td>-1.685.952,18</td></tr><tr><td>Toimintakate, % budjetoidusta</td><td>84,8 %</td></tr></table>	Toimintakate, budjetoitu	-1.988.355	Toimintakate, toteutunut	-1.685.952,18	Toimintakate, % budjetoidusta	84,8 %
Toimintakate, budjetoitu	-1.988.355						
Toimintakate, toteutunut	-1.685.952,18						
Toimintakate, % budjetoidusta	84,8 %						
Tarkastuslautakunnan arvio tavoitteiden toteutumisesta							
Tarkastuslautakunnan johtopäätökset ja suositukset	Kunnanvaltuusto on hyväksynyt konserniohjeet 15.6.2017 § 33. Konserniyhtiöitä koskevat tavoitteet on määritelty talousarviossa ja -suunnitelmassa. Isonkyrön Asuntovuokraus Oy osalta merkittävät investoinnit sekä lainojen korkojen nousu on saanut yhtiön taloustilanteen ahtaalle. Yhtiö tulee tarvitsemaan Isonkyrön kunnan pääomitusta tulevaisuudessa. Vuoden 2024 lopulla pääomitusta on tehty 300 000 euroa. <i>Kunnan konsernijohto on toiminut hyvin ja johtanut konsernia tavoitteellisesti.</i> <i>Konsernivalvonnan kohdealueita ovat erityisesti konserniyhteisöjen toiminnan tuloksellisuuden ja taloudellisen aseman seuranta, analysointi ja raportointi.</i> <i>Tarkastuslautakunta kehottaa, että Isonkyrön Asuntovuokraus Oy tilannetta seurataan aktiivisesti sekä huolehditaan yhtiön taloustilanteen kehityksestä parempaan.</i> <i>Tulee huolehtia siitä, että Isonkyrön Asuntovuokraus Oy käyttää tarjolla olevia palvelualustoja tyhjen asuntojen markkinoinnissa mahdollisimman tehokkaasti.</i> Kunnanvaltuusto on vuonna 2019 hyväksynyt sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteet. Riskienhallinnassa noudatetaan sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohjetta vuodelta 2019. Riskienhallinnan päämääränä on varmistaa toimintojen jatkuvuus ja palvelujen häiriötön tuottaminen.						

Henkilöstöresurssi on vähäinen ja tehtäväkentät erittäin laajat. Henkilöstöön ja talouteen liittyvät riskit ovat haasteena kaikessa toiminnassa. Henkilöriskin pienentämiseksi on tehty sijaistamisjärjestelyitä niiltä osin kuin se on mahdollista.

Tarkastuslautakunta kehottaa kehittämään sisäisen valvonnan toimintatapoja siten, että ne toteuttavat valvonnan tavoitteet läpinäkyvästi ja aukottomasti. Koko prosessia tulee tarkastella siten, että riskienhallinta ja tarkastukset tehdään siten, ettei oman päätäntävaltaansa kuuluneita asioita voi tarkastaa.

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan seurannan, arviointi ja kehittäminen on ajateltava jatkuvana prosessina, siten että mahdolliset puutteet tunnistetaan ja korjataan ajoissa.

Tarkastuslautakunta kehottaa kehittämään entisestään sijaistamisjärjestelyjä henkilöriskin pienentämiseksi.

Elinvoima- ja kaavoitusjaosto

TOIMIALA	ELINVOIMA- JA KAAVOITUSJAOSTO	
Elinvoima- ja kaavoitusjaosto saavutti toiminnalliset tavoitteensa hyvin.		
Elinvoimapalvelut tehtäväalueen toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet saavutettiin hyvin. Toimintatuotot ylittivät talousarvion tavoitteen 1.571,86 eurolla. Toimintakulut alittivat talousarvion tavoitteen 25.540,60 eurolla.		
Kaavoitus ja mittaus tehtäväalueen toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet saavutettiin hyvin. Toimintatuotot alittivat talousarvion tavoitteen 196,35 eurolla. Toimintakulut alittivat talousarvion tavoitteen 11.500,84 eurolla		
Talousarvion toteutuminen	Toimintakate, budjetoitu	-317.007
	Toimintakate, toteutunut	-278.197,35
	Toimintakate, % budjetoidusta	87,8 %
Tarkastuslautakunnan arvio tavoitteiden toteutumisesta		
Tarkastuslautakunnan johtopäätökset ja suositukset	Asuinrakennustonttien kysyntä jäi tavoitteesta, johon suurimpana vaikuttajana on ollut yleinen taloustilanne. Tonttikampanjoita on jatkettu. Markkinointistrategian mukaisesti toteutettiin kahdessa vaiheessa sähköisen median ja sosiaalisen median markkinointikampanjat. <i>Tarkastuslautakunta kehottaa jatkamaan markkinointistrategian mukaisesti asuin- ja yritystonttien aktiivista markkinointia ja erilaisia kampanjoita sekä kehittämään ja etsimään uusia tapoja erottua markkinoinnissa.</i>	

Uusia yrityksiä on perustettu 11 kpl (27 kpl vuonna 2023) ja lakkautettu 17 kpl (9 kpl vuonna 2023). Uusperustanta oli poikkeuksellisen matalalla tasolla ja yritysmäärä väheni pitkään aikaan ensimmäistä kertaa, toki myös vertailuvuosi 2023 oli poikkeuksellisen hyvä.

Isokyrö on yrittäjähenkinen kunta, työpaikkojen säilyttäminen ja uusien työpaikkojen syntyminen on kunnalle elintärkeää. Kunnan pito- ja vetovoima on tässä avainroolissa. Olisikin tärkeä löytää sellaisia pito- ja vetovoimatekijöitä, joilla kunta erottuisi positiivisesti naapurikunnista yrityskentässä.

Asiakastyytyväisyys yrityspalveluihin ei täysin saavuttanut tavoitetta, mutta tyytyväisyys yrityspalveluihin kasvoi edelliseen mittaukseen verrattuna. Erityisen korkealle yrittäjät arvostivat kunnan yritys- ja teollisuusalueiden puoleensavetävyyden, liikenneyhteyksien tuen yrityksen toiminnalle ja saavutettavuudelle sekä infrastruktuuriin.

Tarkastuslautakunta toteaa, että asiakastyytyväisyys yrityspalveluihin -mittarin tulos on kehittynyt edelliseen vuoteen verrattuna, mikä kertoo siitä, että kunnassa tehdään oikeanlaisia asioita yrittäjyyden hyväksi.

TOIMIALA	SIVISTYSLAUTAKUNTA						
Sivistyslautakunnan strategiaa tukevista tavoitteista saavutettiin hyvin. Varhaiskasvatus ja opetus tehtäväalueen toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet saavutettiin hyvin. Toimintatuotot ylittivät talousarvion tavoitteen 54.964,03 eurolla ja toimintakulut kulut alittivat talousarvion tavoitteen 172.322,74 eurolla. Joukkoliikenteen tehtäväalueen toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet saavutettiin hyvin. Toimintakulut alittivat talousarvion tavoitteen 550,00 eurolla. Erityisen vaativa erityisopetus tehtäväalueella toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet saavutettiin hyvin. Toimintakulut ylittivät talousarvion tavoitteen 21.882,70 eurolla.							
Talousarvion toteutuminen	<table> <tr> <td>Toimintakate, budjetoitu</td><td>-8.926.041</td></tr> <tr> <td>Toimintakate, toteutunut</td><td>-8.720.296,45</td></tr> <tr> <td>Toimintakate, % budjetoidusta</td><td>97,7 %</td></tr> </table>	Toimintakate, budjetoitu	-8.926.041	Toimintakate, toteutunut	-8.720.296,45	Toimintakate, % budjetoidusta	97,7 %
Toimintakate, budjetoitu	-8.926.041						
Toimintakate, toteutunut	-8.720.296,45						
Toimintakate, % budjetoidusta	97,7 %						
Tarkastuslautakunnan arvio tavoitteiden toteutumisesta							
Tarkastuslautakunnan johtopäätökset ja suositukset	Kyrönmaan lukion markkinointia on tehostettu erityisesti some -kanavilla, tavoitteena tavoittaa oikean ikäiset nuoret. Työhön on nimetty vastaavat lukion opettajat. Kyrönmaan lukion ja Seinäjoen ammattikorkeakoulun kesken on tehty yhteistyösopimus, joka mahdollistaa lukion opiskelijoille amk -opintoja. <i>Perusopetuksen päättäneistä isokyröläisistä Kyrönmaan lukioon hakeutuneet/ lukio-opintoihin hakeutuneiden määrä ei täysin saavuttanut tavoitetta. Eri ikäryhmien välillä saattaa olla suuriakin eroja jatko-opintojen valinnan suhteen, jolloin oman kunnan lukio-opintoihin suuntautuneiden määrä saattaa eri vuosina vaihdella paljon.</i> <i>Markkinointia Kyrönmaan lukion osalta on tehostettu. Tarkastuslautakunta kysyy, miten some-markkinointi on saavuttanut kohderyhmän ja millaisia tuloksia odotetaan? Markkinointityöryhmä ei varsinaisesti ole kokoontunut. Tarkastuslautakunta kysyy, onko valittu markkinointityöryhmä yhä tarpeellinen?</i>						

Kiusaamisen vastaisen mallin käyttöönottoa vietiin eteenpäin ja siinä onnistuttiin hyvin, lomakkeisto on koulujen opettajilla aktiivisessa käytössä. Kyselyt toteutettiin kevät- ja syyslukukaudella ja mittaristoa muutettiin siten että käsiteltyjen tapausten määrät ja seuranta tulevat näkyviin.

Kiusaamisen vastainen työ pitää ottaa vakavasti ja jokaiseen kiusaamistapaukseen pitää puuttua. Tavoitteen osalta pitääkin tavoitella vuosittain, että trendi mittarin osalta on laskeva.

Hyvinvointialueen oppilas- ja opiskeluhuollon palvelut toteutuivat muuten hyvin, mutta koulupsykologin palveluja ei ole oppilaille ja opiskelijoille ollut paitsi Keskustan koulun oppilaille joulukuun 2024 osalta.

Tarkastuslautakunta kysyy, miten koulupsykologin palvelujen saanti saadaan turvattua aina kaikille oppilaille ja opiskelijoille?

Varhaiskasvatuksessa on lisääntynyt 10 kk - 1-vuotiaiden lasten hoidon aloittaminen. Lasten pitkät hoitopäivät ja perheiden jaksaminen on tuonut haasteita varhaiskasvatuksen arkeen ja henkilöstön riittävyyteen.

Varhaiskasvatuksen asiakasmaksujen indeksikorotuksien tarkistus tehtiin 1.8.2024 alkaen. Tämä vähensi edelleen vuoden 2024 maksutuottoja sekä vastaavasti nosti palvelusetelmaksun menoja. Varhaiskasvatuksessa olevan lapsen hoitohinta €/vuosi (sis. kunnallisen ja yksityisen) oli 15 755 €/vuosi (2023: 14 186 €/vuosi). Kasvua edellisvuoteen verrattuna oli 1 569 €/vuosi. Tarkastuslautakunta toteaa, että hoitohinta on jatkanut kasvuaan jälleen edelliseen vuoteen verrattuna. Tarkastuslautakunta kehottaa tarkastelemaan ratkaisuja, millä hoitohinnan kasvua saataisiin hillittyä.

Hyvinvointilautakunta

TOIMIALA	HYVINVOINTILAUTAKUNTA	
Hyvinvointilautakunnan strategiaa tukevista tavoitteista saavutettiin hyvin		
Hyvinvointipalvelut tehtäväalueen toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet saavutettiin hyvin. Toimintatuotot ylittivät talousarvion tavoitteen 14.811,62 eurolla ja toimintakulut kulut alittivat talousarvion tavoitteen 171.627,68 eurolla.		
Talousarvion toteutuminen	Toimintakate, budjetoitu	-1.422.116
	Toimintakate, toteutunut	-1.235.676,70
	Toimintakate, % budjetoidusta	86,9 %
Tarkastuslautakunnan arvio tavoitteiden toteutumisesta		
Tarkastuslautakunnan johtopäätökset ja suositukset	Vuoden 2024 aikana saatiin vihdoin kaikki avoimina olleet tehtävät täytettyä, eikä uusia rekrytointisuunnitelmia ole tällä hetkellä tiedossa. Tämä helpottaa hyvinvointipalveluiden kokonaisuuden suunnittelua ja pidemmän tähtäimen kehitystyötä tulevina vuosina. Osana tätä suunnittelua on henkilöstön hyvinvoinnista huolehtiminen, joka lisää työssä jaksamista, työssä viihtymistä ja näin ollen myös työn pitovoimaa. <i>Tarkastuslautakunta pitää hyvänä, että henkilömitoitukset sekä avoimena olleet tehtävät on saatu täytettyä.</i> Hyvinvoinnin ja terveyden edistämistyö (HYTE-työ) eteni ja valtionosuuksiin vaikuttavia pistemääriä saatiin nousemaan. HYTE-työtä on vielä paljon tehtävänä ja koordinointi vaatii jatkuvaa seurantaa. <i>Tarkastuslautakunta toteaa, että kunnan hyvinvointi- ja terveystavoitteet ovat toteutuneet hyvin.</i> Etsivä nuorisotyön toiminnan taso säilyi entisellään haastavasta asiakasryhmästä huolimatta, ja etsivät tavoittivat nuoria hyvin. Loppuvuoden aikana valmistauduttiin yhteistyöpalavereilla uuden TyöLakeuden aloittamiseen työllisyyspalveluiden osalta ja tiivistettiin yhteistyöverkostoja kaikkien toimijoiden kesken. Työn esilletuomiseen ja etsivien tutuksi tekemiseen panostettiin lisäämällä toiminnan viestintää sosiaalisessa mediassa, kouluvierailulla ja tapahtumiin osallistumalla.	

Verkostojen luominen niin nuoriin kuin kunnan muihin toimijoihin vaatii pitkäjänteistä työtä, jota on tärkeää jatkaa tulevaisuudessakin. Ohjaajien läsnäolo rauhoittaa koulutyötä ja ehkäisee nuorten syrjäytymistä. Lasten ja nuorten pahoinvoinnin lisääntyminen on kasvava trendi, johon tulee reagoida.

Tekninen lautakunta

TOIMIALA	TEKNINEN LAUTAKUNTA	
Teknisen lautakunnan strategiaa tukevista tavoitteista saavutettiin hyvin.		
Teknisen toimen hallinto ja kiinteistöt tehtäväalueen toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet saavutettiin hyvin. Toimintatuotot ylittivät talousarvion tavoitteen 18.930,90 eurolla ja toimintakulut alittivat talousarvion tavoitteen 30.438,33 eurolla.		
Tieasiat ja liikenneväylät tehtäväalueen toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet saavutettiin hyvin. Toimintatuotot ylittivät talousarvion tavoitteen 16.625,76 eurolla ja toimintakulut alittivat talousarvion tavoitteen 27.419,19 eurolla.		
Vesihuoltolaitos tehtäväalueen toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet saavutettiin hyvin. Toimintatuotot alittivat talousarvion tavoitteen 73.124,22 eurolla ja toimintakulut alittivat talousarvion tavoitteen 56.871,50 eurolla. Vesilaitoksen tulos ei kokonaisuudessaan ole toteutunut talousarvion mukaisesti.		
Tukipalvelut tehtäväalueen toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet saavutettiin hyvin. Toimintakulut alittivat talousarvion tavoitteen 209.498,93 eurolla.		
Talousarvion toteutuminen	Toimintakate, budjetoitu	1.330.114
	Toimintakate, toteutunut	1.401.210,49
	Toimintakate, % budjetoidusta	105,3 %
Tarkastuslautakunnan arvio tavoitteiden toteutumisesta		
Tarkastuslautakunnan johtopäätökset ja suositukset	Teknisen palvelun vastuualueella kulunut vuosi oli jälleen täynnä aktiivista toimintaa. Koko teknisellä palvelualueella on edelleen panostettu toiminnan kokonaistaloudellisuuteen, ja merkittävänä muutoksena loppuvuodesta toteutettiin myös vastuualueiden ja toimintojen uudelleenorganisointi.	

Tarkastuslautakunta pitää hyvänä, että vastuualueiden ja toimintojen uudelleen organisointi on saatu tehtyä.

Tarkastuslautakunta kehottaa panostamaan varahenkilökäytäntöjen kehittämiseen ja täten turvaamaan myös varahenkilöt myös kaikista kriittisimmissä vastuualueissa.

Kuulemisten ja havaintojen perusteella palveluilta vaaditaan yhä korkeampaa laatua ja kustannustehokkuuden lisäämistä. Tehdyillä organisointi toimenpiteillä näihin pystytään vastamaan jonkin verran. Tulevaisuuden haasteena on myös kilpailu osaavista ammattitaitoisista työntekijöistä, johon on pystyttävä vastaamaan.

Sote-kiinteistöjen yhtiöittämisvelvoite on merkittävä muutos, joka vaatii kuntien ja hyvinvointialueiden tiivistä yhteistyötä ja huolellista suunnittelua. On tärkeää, että kaikki osapuolet ymmärtävät yhtiöittämisen vaikutukset ja valmistautuvat siihen hyvissä ajoin. Näin voidaan varmistaa, että kiinteistöjen hallinta ja vuokraustoiminta jatkuvat sujuvasti ja tehokkaasti myös tulevaisuudessa.

Yhtiöiden perustamista pitää arvioida tarkoin toimintaedellytystenkin valossa. Mikäli pitkäaikaisia vuokrasopimuksia ei pystytä takaamaan ja sitä kautta saada riittävää elinkelpoisuutta yhtiölle. Vuokrasopimusten pituudella on kannattavuuden osalta olennainen merkitys. Tuleekin huomioida, että sopimuksen päätyttyä yhtiön tulee pystyä kattamaan kiinteistöjen kunnossapito sekä muut tulevaisuuden investoinnit.

Ympäristölautakunta

TOIMIALA	YMPÄRISTÖLAUTAKUNTA						
Ympäristölautakunnan strategiaa tukevat tavoitteet saavutettiin hyvin.							
Rakennustarkastus ja ympäristötoimi tehtäväalueen toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet saavutettiin hyvin. Toimintatuotot ylittivät talousarvion tavoitteen 10.280,12 eurolla ja toimintakulut kulut alittivat talousarvion tavoitteen 17.641,84 eurolla.							
Talousarvion toteutuminen	<table><tr><td>Toimintakate, budjetoitu</td><td>-197.711</td></tr><tr><td>Toimintakate, toteutunut</td><td>-169.789,04</td></tr><tr><td>Toimintakate, % budjetoidusta</td><td>85,9 %</td></tr></table>	Toimintakate, budjetoitu	-197.711	Toimintakate, toteutunut	-169.789,04	Toimintakate, % budjetoidusta	85,9 %
Toimintakate, budjetoitu	-197.711						
Toimintakate, toteutunut	-169.789,04						
Toimintakate, % budjetoidusta	85,9 %						
Tarkastuslautakunnan arvio tavoitteiden toteutumisesta							
Tarkastuslautakunnan johtopäätökset ja suositukset	Rakennuslupakäsittely ja ympäristönsuojelutehtävät on pyritty tekemään joustavasti ja asiakkaiden hankkeiden kiireellisyyttä priorisoiden, kuitenkin tasapuolisuutta unohtamatta. Osa lautakunnalle asetetuista tavoitteista ei ole toteutunut resurssien vajeen takia. Pääosin resursseja on vienyä normaalin toiminnan lisäksi kiinteistörekisterin laadunparannushankkeeseen liittyvät tehtävät ja lainsäädännön muutokseen valmistautuminen. <i>Tarkastuslautakunta pitää hyvänä, että kiinteistörekisterin laadunparannushanke on jatkunut ja rakennus- ja huoneistorekisteriin on saatu tehtyä kappalemääräisesti tavoitetta enemmän korjauksia.</i> <i>Tarkastuslautakunta kehottaa kohdentamaan resursseja myös muihin tavoitteisiin/tehtäviin riittävästi. Järjestettyyn jätehuoltoon liittyvät tehtävät sekä ympäristösuojelumääräyksien laadinta on ollut toimielimen tavoitteissa jo useampana vuotena.</i>						

KONSERNI JA LIIKELAITOSTEN ARVIOINTI**Isonkyrön Lämpö Oy**

Isonkyrön Lämpö Oy:lle Isonkyrön kunnan talousarviossa 2024 asettamat tavoitteet on saavutettu hyvin.

Yhtiön liikevaihto oli 776 830,98 euroa (760 984,11 euroa vuonna 2023) ja tilikauden voitto oli 147,43 euroa (215,67 euroa vuonna 2022).

Kaukolämmön hinta on pysynyt samalla tasolla vuodesta 2013 lähtien aina vuoteen 2025 saakka. Vuoden 2024 osalta kaukolämmön hinta oli Isossakyrössä 81,5 €/MWh ja keskiarvohinta erillistuotetuilla kaukolämpöverkoilla oli 90,65 €/MWh. Lämpöenergia tuotettiin kokonaisuudessaan hiilineutraaleilla ja paikallisesti tuotetuilla polttoaineilla. Vuoden 2024 polttoaineiden hinnat jatkoivat huomattavaa nousua edellisvuoden mukaisesti. Kohonneiden kustannusten takia vuoden 2025 lämmön hintaa nostettiin 6 %, sekä energian, että perusmaksujen osalta.

Isonkyrön Asuntovuokraus Oy

Isonkyrön Asuntovuokraus Oy:lle Isonkyrön kunnan talousarviossa 2024 asettamat tavoitteet on saavutettu kohtuullisesti.

Isonkyrön Asuntovuokraus Oy:n huoneistoissa asui vuoden lopussa 298 asukasta. Asuntojen käyttöaste oli 88 %, joka laski 2 % edellisvuodelta. Tilikauden päättymisen jälkeen käyttöaste on pysynyt samalla tasolla. Asuntojen keskivuokra oli 9,9 €/m² (v. 2023 8,65 €/m²). Vuokria nostettiin vuoden 2024 alussa 8–10 % kohteen mukaan. Vuokrattavaa ala oli tilikauden lopussa yhteensä 10 748,5 m² ja heinäkuussa valmistuneen Pysäkkitie 6 -kohteen jälkeen 11 516,50 m². Vapautuneita asuntoja oli 77. Asunnon saaneita ruokakuntia oli 42, joista kolme yhtiön sisäisiä siirtoja. Vapautuneita asuntoja oli 77. Tyhjiä asuntoja oli 31.12.2024 yhteensä 25 asuntoa. Vaihtuvuus oli 23,45 %.

Yhtiön liikevaihto vuonna 2024 oli 1 161 449,13 euroa (vuonna 2023 1 018 084,26 euroa).

Vuokrankorotusten takia liikevaihto kasvoi 143 364, 87 euroa. Tappio oli -118 523,54 euroa. Yhtiön maksuvalmius on heikentynyt vuonna 2024. Uusien sekä Pysäkkitie 6 että Pysäkkitie 8 -kohteiden lainojen korkokulujen nousu oli yli 100 000 euroa enemmän kuin vuonna 2023, korkokulujen ollessa 213 101,28 euroa. Vuonna 2023 yhtiössä alettiin yhdessä kunnanjohtajan, hallituksen, tilintarkastajan ja Kuntarahoituksen kanssa miettiä keinoja edesauttaa Asuntovuokrauksen taloudellista pärjäämistä. Lokakuussa 2023 päätettiin tuntuvista 8–10 % vuokrankorotuksista, jotka alkoivat vuoden 2024 alussa. Myös neuvottelut uusien rivitalokohteiden kahden vuoden lyhennysvapaista päätettiin vuoden 2023 puolella. Pysäkkitie 6 ja Pysäkkitie 8 -kohteiden lainat ovat lyhennysvapaalla vuodet 2024 ja 2025. Isonkyrön kunta pääomitti Isonkyrön Asuntovuokraus Oy:tä 300 000 euron pääomasijoituksella vuoden 2024 lopussa. Kunnassa on myös seurattu yhtiön kassavirtaa aktiivisesti.

Tarkastuslautakunta

Isonkyrön Asuntovuokraus Oy:lle asetetut tavoitteet ovat toteutuneet kohtuullisesti; uutta rakennuskantaa valmistui, mutta käyttöastetavoite ei täytynyt. Vuoden 2024 olennaisin tapahtuma Isonkyrön Asuntovuokraus Oy:n toiminnassa oli Pysäkkitie 6 rivitalokohteen valmistuminen kesäkuussa 2024.

Vuotta 2024 leimasivat keskustelut yhtiön taloustilanteesta, kannattavuudesta ja pärjäämisestä.

Isonkyrön Kehitys Oy

Isonkyrön Kehitys Oy:lle Isonkyrön kunnan talousarviossa 2023 asettamat tavoitteet on saavutettu hyvin.

Isonkyrön kunnan talousarviossa 2024 asettamat tavoitteet Isonkyrön Kehitys Oy:lle

Isonkyrön Kehitys Oy:n toimialana on Isonkyrön elinkeinotoiminnan ja sen edellytysten kehittäminen. Yhtiö voi omistaa ja hallita osakkeita, osuuksia ja kiinteistöjä sekä käydä niillä kauppaa ja vuokrata niitä. Yhtiö tekee yhteistyötä yritysten, Isonkyrön kunnan ja muiden toimijoiden kanssa sekä tarjoaa koulutusta, asiantuntija-, elinkeino- ja muita palveluja. Yhtiön tehtävänä on Isonkyrön yritystonttien markkinointi ja myynti nykyaikaisia markkinointimenetelmiä apuna käyttäen.

- saada ensimmäinen hallihanke Lapinmäkeen valmiiksi ja saada käyttöasteeksi 100 %
- käydä yritystonttikauppaa, sekä selvittää yrityskentän tarpeita, joissa yhtiö voi olla yritysten apuna
- verkostoitua ja lisätä yhtiön ja kunnan tunnettavuutta eri sidosryhmille

Tavoitteena on saada Kehittäjäpodi -hankkeen maksatus valmiiksi ja jatkaa 1.9.2023 käynnistynyttä Think Big kasvuyrittäjyyshanketta toimitusjohtajan 50 prosentin työpanoksella ja toteuttaa hanketta suunnitelman mukaisesti.

Ensimmäinen hallihanke Lapinmäen yritysalueelle on toteutunut osin yrittäjävetoisesti siten, että vajaa puolet hallista on yksityisessä omistuksessa ja 400 m2 osakkeet on Isonkyrön Kehitys Oy:n omistuksessa, mitkä kaikki tilat ovat vuokrattu yrityksille.

Kehittäjäpodi-hanke on saatu valmiiksi. Yhtiö toteuttaa Etelä-Pohjanmaan Liiton EAKR - rahoittamaa Think Big - hanketta, missä ryhmähankkeessa ovat mukana Isonkyrön Kehitys Oy:n lisäksi SeAMK, Alavuden Kehitys Oy ja JärviPohjanmaan Yrityspalvelu Oy. Hanke päättyy 28.2.2026. Hankkeen tavoite on kehittää Etelä-Pohjanmaan kasvuyrittäjyyden osaamista ja verkostoitumista ottaen huomioon erityisesti vihreän kasvun ja digitalisaation näkökulmat.

Kyrönmaan Jätevesi Oy (yhteisyhteisö)

Kyrönmaan Jätevesi Oy:lle Isonkyrön kunnan talousarviossa 2024 asettavat tavoitteet on saavutettu hyvin.

Yhtiön liikevaihto oli 524 316,75 euroa (570 365,11 euroa vuonna 2023). Tilikauden voitto oli 37 871,64 euroa (35 115,96euroa vuonna 2023).

Tarkastuslautakunta

Kustannustehokkuutta on parannettu edelleen prosessin jatkuvalla kehittämisellä, sekä uudentyyppisillä ilmastusratkaisuilla. Vuoden 2024 aikana myös budjetoidut menot saatiin alitettua.

KUNNAN TALOUDEN TUNNUSLUKIJEN ARVIOINTI

Kunnan taloudelliset tavoitteet toteutuivat odotetusti. Tilinpäätösvuonna ylijäämää syntyi 1 481 tuhatta euroa (2023: 1 336 tuhatta euroa).

Taseeseen on kertynyt kumulatiivista ylijäämää 16.6 milj. euroa.

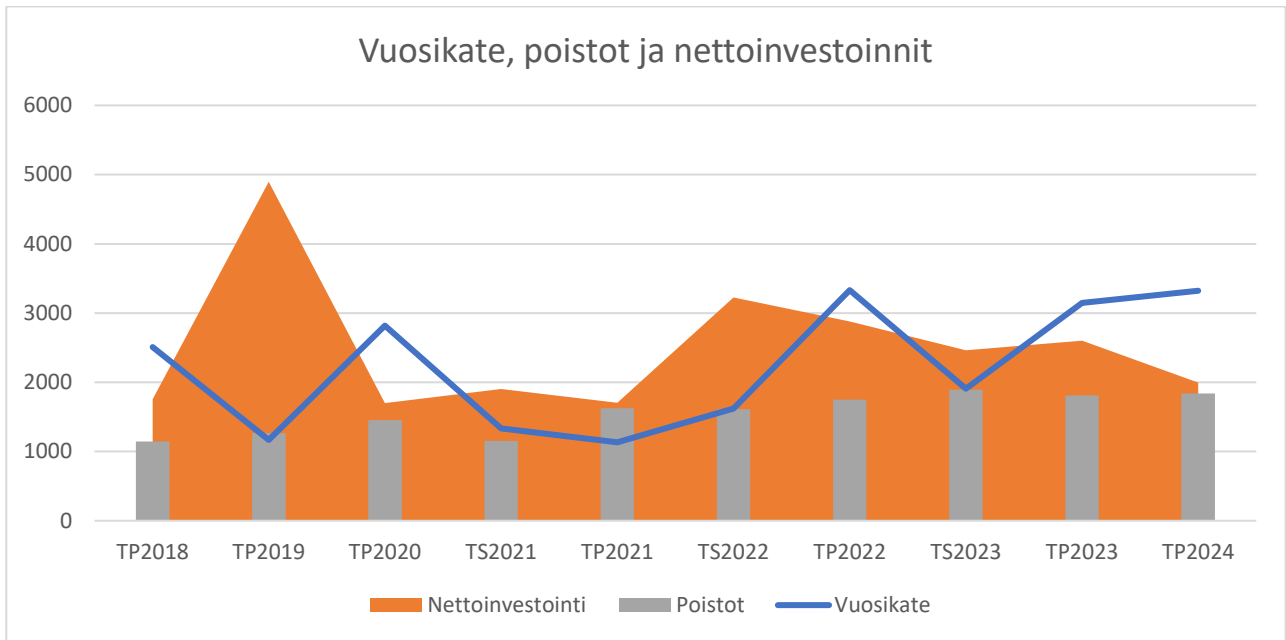
Kunta (t€)	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Toimintakate	-25 109	-27 281	-27 515	-29 538	-29 148	-10 953	-11 521
Vuosikate	2 507	1 167	2 819	1 133	3 331	3 148	3 321
Poistot	1 146	1 265	1 454	1 627	1 750	1 811	1 838
Tilikauden tulos	1 362	-98	1 365	-494	1 580	1 336	1 481
Poistoeron muutos							
Ali-/ylijäämä	1 362	-98	1 365	-494	1 580	1 336	1 481
Kumulatiivinen edellisen tilikauden ja tilikauden yli-/alijäämä	11 313	11 238	12 603	12 109	13 767	15 103	16 585

Verotuloja kertyi 9.842 106,51 euroa (2023: 9.370.886,02 euroa), joka on 358.000 euroa budjetoitua enemmän. Valtionosuuksia kertyi 4.110 176,00 euroa (2023: 4.717.776,00 euroa).

Vuosikatteen suhde poistoihin

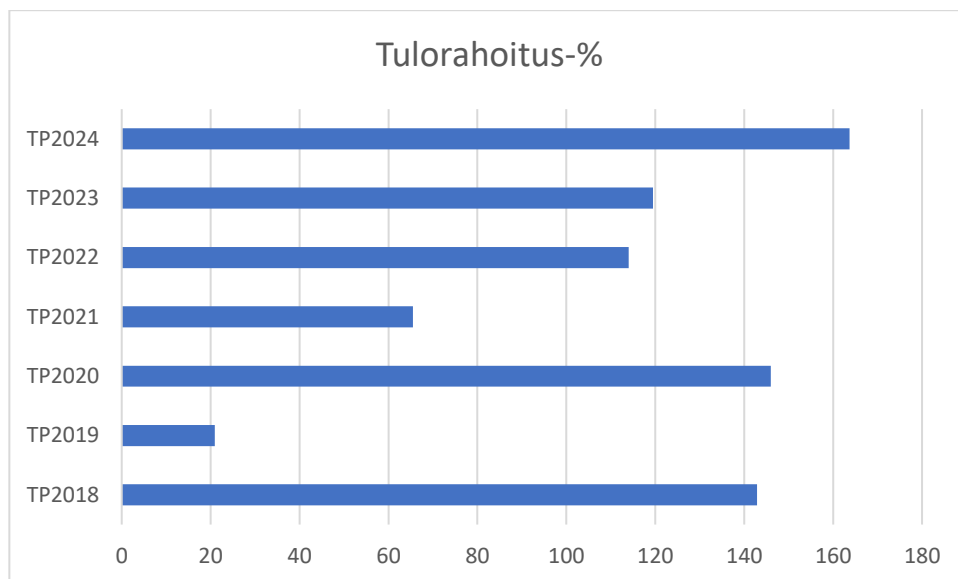
Vuosikate osoittaa tulorahoituksen, joka jää käytettäväksi investointeihin ja lainan lyhennyksiin. Kunnan tulorahoituksen oletetaan yleisesti olevan riittävä, mikäli tunnusluvun arvo on 100 prosenttia, eli vuosikate on vähintään poistojen suuruinen. Oletusta voidaan pitää pätevänä kuitenkin vain, jos poistot vastaavat kunnan keskimääräistä vuotuista investointitasoa.

Jos tunnusluvun arvo on plusmerkkinen, mutta pienempi kuin 100, on kunnan talous heikko tai heikkenevä. Kun vuosikate on miinusmerkkinen, on talous epätasapainossa.



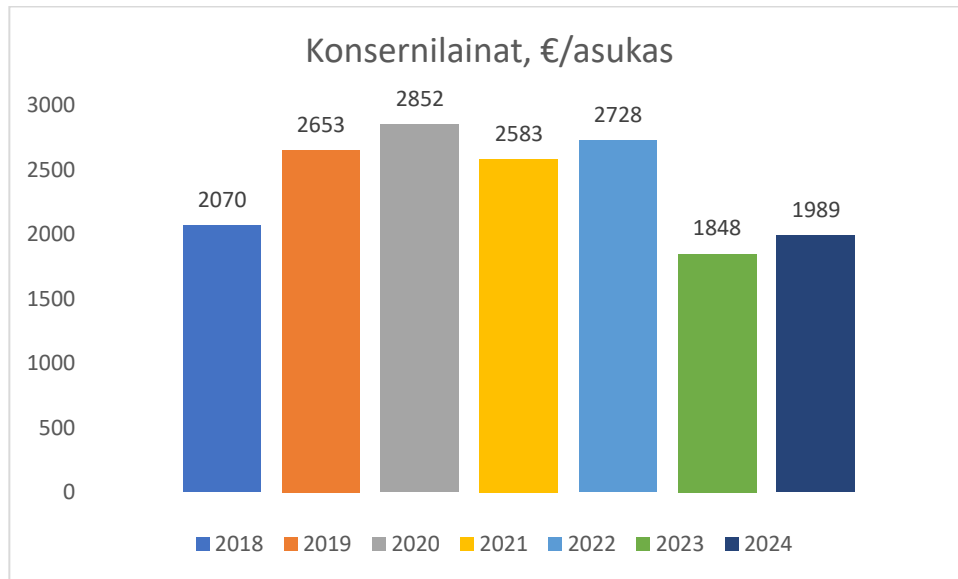
Investointien tulorahoitus

Investointien tulorahoitus -tunnusluku kertoo, kuinka paljon investointien omahankintamenosta on rahoitettu tulorahoituksella. Tunnusluku vähennettynä sadasta osoittaa osuuden, joka on jäänyt rahoitettavaksi pääomarahoituksella eli omaisuuden myynnillä, lainalla tai kassavaroilla.



Kuntakonsernin lainakanta

Konsernitaseen lainakanta asukasta kohden osoittaa kunnan ja sen tytäryhteisöjen muodostaman kuntakonsernin korollisen vieraan pääoman määrän vuoden lopussa. Isonkyrön kuntakonsernin lainamäärä oli vuoden 2024 päättyessä 1 989 euroa asukasta kohden (2023: 1 848 euroa asukasta kohden)



Kunnan lainakanta (ilman konserniyhtiöitä) oli vuoden lopussa 453 euroa asukasta kohden (2023: 536 euroa asukasta kohden). Lainanhoitokate kertoo tulorahoituksen riittävyyden vieraan pääoman korkojen ja lyhennysten maksuun. Lainanhoitokate kunnalla on hyvällä tasolla (13,17). Tulorahoitus riittää lainojen hoitoon, kun tunnusluku on yli yksi.

Kriisikuntakriteerit

Kriisikuntakriteerit 175/2019

1. Kunta ei ole kattanut kunnan taseeseen kertynyttä alijäämää viimeistään neljän vuoden kuluessa tilinpäätöksen vahvistamista seuraavan vuoden alusta; TAI
2. Kuntakonsernin alijäämä €/asukas on viimeisessä tilinpäätöksessä vähintään 1.000 € ja sitä edeltäneessä tilinpäätöksessä vähintään 500 €; TAI
3. Kunnan rahoituksen riittävyyttä tai vakavaraisuutta kuvaavat talouden tunnusluvut täyttävät kahtena vuonna peräkkäin seuraavat raja-arvot:
 - Konsernin vuosikate on alle 80 % poistoista;
 - Kunnan tuloveroprosentti on vähintään 2.0 %-yksikköä yli keskimääräisen tuloveroprosentin;
 - Kuntakonsernin lainamäärä per asukas on vähintään 50 % yli keskimääräisen lainamäärän; JA
 - Kuntakonsernin laskennallinen lainanhoitokate on alle 0,8.

Kunta ei täytä kriisikuntakriteerejä.

YHTEENVETO

Tarkastuslautakunnan lakisääteisiin tehtäviin kuuluu arvioida, ovatko valtuuston asettamat toiminnan ja talouden tavoitteet toteutuneet ja onko toiminta järjestetty tuloksellisella ja tarkoituksenmukaisella tavalla.

Arviointikertomuksessa 2024 esitetään tarkastuslautakunnan valtuustokauden 2021–2025 neljännen arviointivuoden tulokset. Tarkastuslautakunnan työskentely on ollut aktiivista ja yhteistyö arviointikohteina olleiden viranhaltijoiden ja tytäryhteisöiden edustajien kanssa on ollut avointa ja vuorovaikutteista.

Vaikka tilikauden 2024 tilinpäätös oli 1,48 miljoonaa euroa ylijäämäinen, on kunnan jatkettava päämäärätietoisesti kunnan elinvoimaisuuden kehittämistä. Tässä merkittävänä tekijänä toimii yhteistyö niin alueen yritysten kuin myös kuntalaisten kesken. Aktiivinen vuoropuhelu kunnan henkilöstön, luottamushenkilöiden, yrittäjien ja kolmannen sektorin välillä on tärkeää.

Talouden tasapainottamistyötä on tehty aktiivisesti ja ennakoivasti, mikä on edesauttanut tarkkaa taloudenhallintaa ja menomäärärahatkin alittuivat vuonna 2024 n. 800 000 eurolla. Säästölinjan jatkuminen valtionosuuksien tiukkenemisen takia on asettanut omat haasteensa menneelle vuodelle. Toisaalta tiukkaa budjettikuria ylläpitää aiemmilta vuosilta kertyneet isot poistot. Talouden tasapainottamisen lisäksi on kiinnitettävä huomioita myös kunnan perustoimintojen kehittämiseen. Tulevina vuosina on yhä seulottava tarkoin tärkeät ja välttämättömät investointikohteet. Yksi iso haaste muiden mukana on uimahallin todennäköinen remonttitarve lähitulevaisuudessa.

Isonkyrön Kehitys Oy on alkanut löytää sijaansa Isossakyrössä. Avausta on jo saatu uudelle yritysalueelle. Vuodelle 2025 tulee odottaa jo näkyviä tuloksia uusien merkittävien yritystoimijoiden muodossa. Erilaisten kehitysprojektien tuominen yrityskenttään tuo oman arvonsa mutta se ei voi olla toiminnan ydin pitkällä tähtäimellä.

Kaiken kaikkiaan on todettava, että kaikkien palvelualueiden suoriutuminen tällä valtuustokaudella on ollut keskimäärin parempaa ja tasaisempaa kuin aiempina vuosina. Hallitus- ja valtuustotyöskentelyssä tulee pyrkiä avoimeen ja kuntaa eteenpäin vievään vuoropuhelun mahdollistamiseen. Tästä on hyvä jatkaa eteenpäin.

TARKASTUSLAUTAKUNNAN ESITYS KUNNANVALTUUSTOLLE

Tarkastuslautakunta esittää kunnanvaltuustolle, että:

- tarkastuslautakunnan arviointikertomus vuodelta 2024 merkitään tiedoksi ja että
- tilinpäätös vuodelta 2024 hyväksytään ja kunnan hallintoa ja taloutta hoitaneille toimielinten jäsenille ja tehtäväalueiden johtaville viranhaltijoille myönnetään vastuuvapaus tilikaudelta 1.1.-31.12.2024.
- kunnanvaltuusto päättää velvoittaa kunnanhallituksen ilmoittamaan niistä toimenpiteistä, joihin se on arviointikertomuksen johdosta ryhtynyt. Ilmoitus pyydetään antamaan ennen vuoden 2026 talousarviokäsittelyä.

SIGNATURES

ALLEKIRJOITUKSET

UNDERSKRIFTER

SIGNATURER

UNDERSKRIFTER

This documents contains 28 pages before this page
Dokumentet inneholder 28 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 28 sivua ennen tätä sivua
Dette dokument indeholder 28 sider før denne side

Detta dokument innehåller 28 sidor före denna sida

authority to sign
representative
custodial

asemavaltuus
nimenkirjoitusoikeus
huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt
firmateckningsrätt
förvaltare

autoritet til å signere
representant
foresatte/verge

myndighed til at underskrive
repræsentant
frihedsberøvende